

CTY TNHH MTV XSKT BẠC LIÊU
1900135322

Số: Q/BC-XSKT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Bạc Liêu, ngày 20 tháng 03 năm 2019

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019**
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP
ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM TRƯỚC

Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018:

- Sản phẩm sản xuất chủ yếu vé xô số kiến thiết truyền thống.
- Doanh thu: 3.849.741 triệu đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 439.041 triệu đồng.
- Nộp ngân sách: 1.181.000 triệu đồng
- Thực hiện sản phẩm công ích, kim ngạch xuất khẩu...

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính

+ Tiếp tục duy trì phát hành loại hình vé xô số truyền thống hiện có, chuẩn bị tốt về chất lượng và mẫu mã, in ấn tờ vé cho thị trường cạnh tranh mới.

+ Căn cứ quyết định giao chỉ tiêu kế hoạch kinh tế xã hội năm 2019 của UBND tỉnh Bạc Liêu, công ty xây dựng kế hoạch phân phối và giao chỉ tiêu doanh thu năm 2019 cụ thể cho từng đại lý kinh doanh vé xô số, từng khu vực để phân đấu hoàn thành các chỉ tiêu tình giao.

+ Phân đấu đạt tỷ lệ tiêu thụ vé xô số kiến thiết truyền thống cuối năm 2019 trên 80%, kỳ nợ đại lý đảm bảo theo quy định của Bộ Tài chính.

- Doanh thu 2019: 3.810.000 triệu đồng;
- Lợi nhuận trước thuế phân đấu đạt: 439.100 triệu đồng;
- Nộp ngân sách nhà nước: 1.230. triệu đồng;
- Đóng góp công tác an sinh xã hội và các quỹ từ thiện trên: 20.000 triệu đồng.



- Kế hoạch phát triển thị trường và sản phẩm.

Làm tốt hơn nữa công tác thị trường, phát triển thị trường có chiều sâu, trọng tâm, trọng điểm. Tập trung giữ vững, ổn định thị phần vé xổ số Bạc Liêu trên tất cả thị trường ĐBSCL hiện có, dần đầu tư, khai thác thị trường Miền Đông và TP. HCM. Không ngừng theo dõi sát thị trường để có những điều chỉnh kịp thời những thị trường thừa vé đến những thị trường khan vé nhằm đảm bảo tỷ lệ tiêu thụ theo kỳ vọng.

Quan tâm điều tiết vé hợp lý, cũng như lắng nghe, chia sẻ những khó khăn vướng mắc của các anh chị đại lý, để từ đó có sự hỗ trợ, động viên kịp thời các đại lý gặp khó khăn để anh chị em tích cực phát triển vé số.

Tiếp tục quản lý chặt chẽ công nợ, thể chấp của đại lý để đảm bảo đúng tỷ lệ theo quy định của Bộ Tài chính.

2. Kế hoạch đầu tư phát triển.

Đầu tư nâng cấp sửa chữa văn phòng đại diện tại TP HCM để đáp ứng tốt hơn nhu cầu phát triển kinh doanh của đơn vị, mua sắm thêm phương tiện vận tải, vì hiện nay có một số phương tiện vận tải sắp hết hạn sử dụng, thường xuyên hỏng hóc.

Xin chủ trương chủ sở hữu xây dựng hội trường xổ số và một số kho lưu trữ trên phần đất còn lại của cty.

III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Để tổ chức thực hiện tốt kế hoạch kinh doanh năm 2018, cty xác định cần phải thực hiện tốt một số giải pháp và nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Giải pháp về tài chính.

- Xây dựng phương án bổ sung vốn điều lệ của công ty.

- Tăng cường quản lý tốt hơn nữa công nợ và thể chấp của đại lý. Đảm bảo kỳ nợ bình quân của đại lý năm 2018 tối đa 3 kỳ; tỷ lệ thể chấp so với tỷ lệ nợ đạt tối thiểu 100%. Các trường hợp thể chấp chưa đạt yêu cầu, cần xác định rõ nguyên nhân để có biện pháp điều chỉnh phù hợp đảm bảo tỷ lệ chung theo quy định, từ đó không làm ảnh hưởng đến khả năng thanh toán chung của cty.

- Thường xuyên theo dõi, sửa đổi bổ sung và tổ chức thực hiện tốt quy chế quản lý tài chính cũng như quy chế chi tiêu nội bộ.

2. Giải pháp về sản xuất.

Thường xuyên thay đổi mẫu mã từ vé số, đề từ vé số in ra đảm bảo vừa mang tính thẩm mỹ, vừa mang tính đặc thù để tạo thương hiệu lâu dài cho vé xổ số kiến thiết Bạc Liêu. Đẩy mạnh nghiên cứu mẫu, kỹ thuật in ấn nhằm tránh nạn vé số giả, cạo sửa hay scanner vé trúng thưởng gây thiệt hại cho người mua và các anh chị đại



lý vé xổ số kiến thiết. Đảm bảo quyền lợi cho anh chị đại lý, người bán vé số và người chơi vé xổ số.

3. Giải pháp về marketing.

Cùng với việc chấn chỉnh, chấp hành đúng cơ chế quản lý tài chính hiện hành, cty sẽ vận dụng nhiều hình thức, nhằm tạo điều kiện thuận lợi để đại lý có thể hợp tác, gắn bó lâu dài với công ty, tích cực tiêu thụ vé số Bạc Liêu,

Tiếp tục thực hiện tốt phương châm phục vụ tận tình, tận nơi tạo điều kiện thuận lợi nhất trong việc chi trả thưởng cho đại lý, khách trúng thưởng.

Phát hành vé cho các anh chị đại lý tận nơi theo yêu cầu.

Tiếp tục ký hợp đồng với một số đài Phát thanh – Truyền hình để phát thanh, phát hình trực tiếp kết quả xổ số kiến thiết. Từ đó anh chị đại lý cũng như khách hàng có thể cập nhật kết quả xổ số một cách nhanh chóng, chính xác.

Hoàn thiện hơn nữa website cty để mọi người có thể tra cứu kết quả xổ số cũng như các hoạt động của đơn vị.

4. Giải pháp về nguồn nhân lực.

Không ngừng đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và tính hiệu quả hoạt động của bộ máy cty. Tập thể lãnh đạo cty và người lao động nêu cao tinh thần trách nhiệm của mình trên từng lĩnh vực được phân công, tự nghiên cứu và học hỏi để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ. Thường xuyên trao đổi phẩm chất đạo đức nghề nghiệp từ đó tạo được niềm tin, uy tín trong mối quan hệ với đại lý, khách hàng.

Thường xuyên cử cán bộ đi đào tạo, tập huấn các lớp nghiệp vụ về công tác chuyên môn cũng như lý luận chính trị, quản lý hành chính nhà nước để từ đó nâng cao nhân thức, nghiệp vụ hoàn thành tốt hơn nhiệm vụ được giao.

Rà soát hoàn thiện các quy chế, quy định, chuẩn hóa đội ngũ người lao động.

5. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật.

Tiếp tục ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý hoạt động kinh doanh của đơn vị. Hoàn thiện một số phần mềm quản lý tài chính, nhân sự để quản lý tốt hơn tài sản, con người...

Không ngừng cải tiến mẫu mã, kỹ thuật đề từ vé số ngày càng đẹp hơn, chống được giả mạo, tạo niềm tin cho người chơi, cũng như sự an tâm cho các anh chị đại lý khi đổi vé trúng thưởng.

6. Giải pháp về quản lý và điều hành.

Thường xuyên sửa đổi bổ sung, ban hành và tổ chức thực hiện tốt hệ thống quy chế, quy định quản lý điều hành của công ty cho phù hợp với quy định hiện hành cũng như đặc thù của kinh doanh xổ số kiến thiết. Chuẩn hóa hoạt động, điều

hành của công ty, minh bạch trong các chính sách, từ đó làm cho đại lý, khách hàng tin tưởng hơn mà tiếp tục ủng hộ vé số Bạc Liêu.

7. Giải pháp khác.

Thường xuyên liên hệ chặt chẽ, phối hợp tốt với Hội đồng xổ số kiến thiết Miền Nam, để từ đó có những kiến nghị đề xuất kịp thời về chính sách đảm bảo mang lại hiệu quả cao nhất.

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2019

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Sản lượng 1	vé	477.000.000
	- Sản lượng 2		
		
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích (nếu có)		
3	Doanh thu	Tỷ đồng	3.810
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	439,1
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	1.230
6	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	482,780
7	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	1.000 USD	
8	Các chỉ tiêu khác		



CÔNG TY TNHH MTV XSKT BẠC LIÊU

Nơi nhận:

- Sở KH&ĐT Bạc Liêu
- UBND tỉnh Bạc Liêu
- Lưu VT



Nguyễn Ngọc Châu